INSTITUT AFRICAIN DE LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE

MAKE AFRICA GREAT AND MORE RESILIENT



L'INSTITUT AFRICAIN DE LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE

Analyser, Débattre, Agir...

Un espace de réflexion indépendant, collégial, responsable et multidisciplinaire.

HISTOIRE · VISION · MISSIONS · VALEURS

MANIFESTE INSTITUTIONNEL · 2026

RÉDACTRICE : E.S.J. HESSOU

À PROPOS DE L'INSTITUT

Analyser, Débattre, Agir

L'Institut IARS propose des **études** et des **débats** sur les enjeux et défis stratégiques en Afrique et dans le reste du monde. Il conjugue à la fois **réflexion et action**, des idées et de la décision.

Les grands changements civilisationnels nous font évoluer désormais dans un monde de **polycrises** où volatilité économique, révolutions numériques, mutations géopolitiques et transitions énergétiques s'additionnent sans répit.

- **Volatilité économique**
- **Révolutions numériques**
- **Mutations géopolitiques**
- **Transitions énergétiques**

Par ailleurs, tous sont exposés à un **flux massif d'informations non filtrées**, porteur de risques majeurs de **désinformation**.

Sous cette pression toujours plus forte, la plupart des acteurs décident dans l'urgence, sans recul, en réaction immédiate. Le **prix de ce court-termisme** est évident :

- **Des événements subis plutôt que maîtrisés**
- **Des difficultés non anticipées**
- **Des opportunités manquées**
- **Des ressources gaspillées**

Et, **in fine**, l'échec des politiques publiques et des stratégies d'entreprise.

> *Aujourd'hui, la question n'est plus de savoir si l'on doit décider, mais plutôt de savoir avec quelle **lucidité**.*

COMPRENDRE

L'Essence de la Stratégie

La stratégie n'est ni un luxe ni un concept abstrait. Elle est un **art ancien** dont les fondements remontent aux écrits militaires de Sun Tzu (L'Art de la guerre) dès le VIe siècle av. J.-C., ou encore aux manœuvres tactiques d'Hannibal lors de la bataille de Cannes (216 av. J.-C.).

VIe s. av. J.-C.
Sun Tzu, L'Art de la guerre

216 av. J.-C.
Hannibal, bataille de Cannes

Aujourd'hui
La stratégie dépasse l'arène militaire

Aujourd'hui, la stratégie a dépassé l'arène militaire. Elle se définit comme :

> *l'art d'allouer des **ressources limitées** pour se créer un **avantage durable***

Face à la rareté des ressources, aux coûts croissants des infrastructures et aux impératifs de la transition écologique ou numérique, la stratégie est devenue la **clé de voûte de la souveraineté**, de la création de richesse et de la sécurité à long terme. Elle s'impose dans tout processus de développement et exige une profondeur d'analyse qui embrasse les dimensions humaines, institutionnelles et structurelles. Elle suppose une discipline d'anticipation constante, constitue une grille de lecture indispensable à toute prise de décision et répond à trois contraintes : **la rareté des ressources, la concurrence et l'incertitude des marchés**.

Penser la stratégie, c'est articuler des **finalités**, des **voies** et des **moyens**, en tenant compte des intentions des autres acteurs et de l'incertitude du contexte. L'intelligence économique en est l'un des instruments privilégiés. Longtemps réservée aux états-majors et aux grands groupes, cette discipline doit désormais irriguer les États, les entreprises, les territoires et la société civile.

S'informer
par la veille

Se protéger
en sécurisant l'information

Influencer
en faisant valoir ses propres normes et ses propres analyses

LE CONTINENT

La stratégie en Afrique

L'Afrique est aujourd'hui le théâtre d'une dynamique d'investissements mondiaux et d'enjeux géoéconomiques sans précédent. Cependant, trop souvent, ses flux de capitaux et ses grands projets qui se déploient sont pilotés par des **grilles de lecture extérieures**.



L'Afrique a longtemps consommé la pensée, les doctrines et les modèles des autres régions du monde, manquant ainsi d'une réflexion souveraine enracinée dans sa culture et ses réalités. En conséquence, cette dépendance entraîne l'**externalisation des leviers de développement**.

L'analyse prospective rigoureuse s'impose, afin d'anticiper **un avenir propre au continent**.

Les ordres de grandeur suffisent à mesurer l'enjeu.

DÉMOGRAPHIE

2,5 milliards
d'habitants d'ici 2050



soit environ un habitant de la planète sur quatre (projections des Nations unies)

INTÉGRATION

54 pays, 1 marché
plus de 1,3 milliard de personnes
plus de 3 000 milliards de dollars de PIB cumulé

Entrée en vigueur en 2019, la ZLECAf est la plus vaste zone de libre-échange du monde par le nombre de pays participants, projet phare de l'Agenda 2063 de l'Union africaine.

PART DE L'AFRIQUE DANS LES **RÉSERVES MONDIALES** DE MINERAIS CRITIQUES

≈ 30 %

PART DE L'AFRIQUE DANS LA **PRODUCTION MONDIALE**

≈ 8 %

Le sous-sol est africain. **La valeur ajoutée, trop souvent, ne l'est pas.**

Sources : Nations unies (World Population Prospects), AFD, Banque mondiale, Union africaine.

Ainsi, la réflexion stratégique devient une **urgence absolue**.

> *L'Afrique ne peut plus être le simple terrain d'application de stratégies **pensées ailleurs**.*

Elle doit devenir **l'architecte de sa propre puissance**, ce qui implique de produire des analyses autonomes et orientées vers la sauvegarde de ses intérêts écologiques, sociaux et économiques.

> L'Institut Africain de la Réflexion Stratégique (IARS) se veut un **pionnier de cette pensée endogène**, rigoureuse et parfaitement adaptée aux réalités continentales.



NOTRE RAISON D'ÊTRE

Mission & valeurs

L'IARS a pour mission de proposer un espace de **réflexion scientifique, multidisciplinaire et globale** sur les enjeux et défis stratégiques du continent africain et de mettre en œuvre les actions concrètes.

L'IARS a pour but de :

Chercher et débattre

Contribuer à la recherche et au débat sur les questions stratégiques africaines et internationales, en offrant une lecture scientifique, multidisciplinaire et constructive différente.

Une expertise indépendante

Créer un centre d'expertise réellement indépendant, pouvant s'exprimer sur les défis des sociétés africaines et proposer des solutions concrètes pour y faire face.

Un espace de dialogue

Créer un espace de dialogue et de réflexion entre tous ceux qui composent la communauté stratégique, spécialistes venus d'horizons professionnels et philosophiques différents, qu'il s'agisse de scientifiques, universitaires, responsables politiques, hauts fonctionnaires, industriels, militaires, etc.

Sensibiliser

Sensibiliser les organisations publiques et privées à l'intelligence économique, à la veille stratégique et aux disciplines connexes.

Depuis sa création en 2021, le fonctionnement de l'Institut Africain de la Réflexion Stratégique est assuré par des **contributions privées**. L'ensemble des membres concourent à son bon fonctionnement.

*Permettre, structurer et développer la réflexion stratégique mondiale, plus particulièrement **africaine** : telle est la fonction essentielle de l'Institut Africain de la Réflexion Stratégique.*

NOTRE MÉTHODE

Une ingénierie d'analyse

Pour éclairer les décideurs et bâtir un développement intégral, l'IARS déploie une ingénierie d'analyse complète afin de :

- **Offrir un espace de dialogue** entre les acteurs à travers le Débat Africain de l'Intelligence Économique (DAIE)
- **Anticiper** par une veille stratégique constante et la publication de notes de synthèse réactives
- **Donner des orientations** par l'élaboration de Policy Papers et de tribunes d'impact à destination des dirigeants publics et privés
- **Offrir une plateforme d'expression** aux experts juniors et seniors dans divers domaines
- **Accompagner** par des activités de conseil et de consultation stratégique sur mesure

Nos valeurs

Cinq principes guident le travail de l'Institut :

01
L'indépendance

Association apolitique et à but non lucratif, l'IARS fonde sa liberté d'analyse sur des contributions privées et ne s'inféode à aucun intérêt partisan.

02
La rigueur scientifique

Des analyses fondées sur les faits, les données et des méthodes explicites, ouvertes à la discussion critique.

03
La pluridisciplinarité et la collégialité

Le croisement des expertises et des horizons professionnels, philosophiques et générationnels, des experts juniors aux experts seniors.

04
L'ancrage africain et l'ouverture au monde

Une pensée endogène, enracinée dans les réalités du continent et en dialogue constant avec le reste du monde.

05
La responsabilité

Des analyses conçues pour éclairer la décision et produire des effets concrets au service de l'intérêt général.

Penser par soi-même.

Décider en connaissance de cause.

INSTITUT AFRICAIN DE LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE

MAKE AFRICA GREAT AND MORE RESILIENT

NOTRE IDENTITÉ

Ce qui nous définit

Une vision, des actions, des résultats pour **l'Afrique de demain**.

NOTRE VISION

L'IARS aspire à une Afrique qui **pense par elle-même** et **décide en connaissance de cause** : un continent dont les choix publics, les investissements et les partenariats reposent sur des analyses autonomes, anticipent les ruptures et servent d'abord ses populations.

NOS RÉALISATIONS

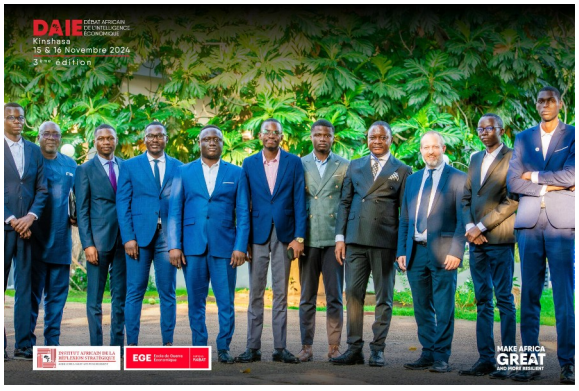
L'Institut anime le **Débat Africain de l'Intelligence Économique (DAIE)**, dont la sixième édition se tiendra à Abidjan en **février 2027**, après des éditions de Rabat, Kinshasa, Paris. L'IARS publie des Tribunes, des Notes de Réflexion Stratégique, des Rapports, des Ouvrages et les Cahiers Africains de la Réflexion Stratégique l'intention des décideurs publics et privés.

D'OÙ NOUS VENONS

Notre histoire

Créé en **mai 2021**, l'IARS est né de la volonté de doter l'Afrique d'un **Think et Do Tank** de référence internationale. En effet, sous l'impulsion de Loukman Konaté et de Stéphane Mortier, l'IARS constitue un cadre de réflexion stable et permanent en faveur de la stratégie en Afrique. La première étape a consisté à fédérer un nombre important d'experts sur toutes les questions liées à l'intelligence économique, aux questions stratégiques et aux domaines connexes.





OÙ NOUS ALLONS

Nos expertises

L'IARS regroupe en son sein de nombreux experts issus de **divers domaines de compétence** :

▪ **Intelligence Économique**	▪ **Influence et Lobbying**	▪ **Droit**	▪ **Diplomatie économique**
▪ **Relations internationales**	▪ **Prospective**	▪ **Énergie**	▪ **Mines et hydrocarbures**
▪ **Sécurité**	▪ **Environnement**	▪ **Soft power**	▪ **Géopolitique**
▪ **Économie et Finance**	▪ **Communication Stratégique**	▪ **Transport**	▪ **Agriculture et souveraineté alimentaire**
▪ **ESG et QHSE**	▪ **Veille et anticipation stratégique**	▪ **Management de la connaissance**	

REJOIGNEZ L'AVENTURE

Analyser, débattre, agir : c'est dans cet esprit que l'IARS invite **décideurs, experts, chercheurs et entrepreneurs**, en Afrique comme ailleurs, à construire avec lui une **pensée stratégique africaine** rigoureuse, libre et utile.

SITE WEB
https://iars-africa.org
Publications, événements, experts, partenaires, formations

LINKEDIN
linkedin.com/company/institutafricain

NOUS REJOINDRE
Devenir membre ou soutenir l'IARS

THINK ET DO TANK PANAFRICAIN INDÉPENDANT

CONTACT@IARS-AFRICA.ORG